2021年3月期
第3四半期業績概要
および
中期経営計画

２０２１年２月４日
株式会社システナ
証券コード ：2317(東証一部)

Copyright ⓒ 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

会社概要

systena
Link People for Happiness

【会社名】 **株式会社システナ**
【設立】 1983（昭和58）年3月
【決算期】 3月
【取締役】 代表取締役会長： 逸見 愛親
代表取締役社長： 三浦 賢治
常務取締役 ： 甲斐 隆文
常務取締役： 河地 伸一郎
取 締 役： 田口 誠
取 締 役： 藤井 宏幸
取 締 役 ：石井 文雄
社外取締役 ：鈴木 行生
社外取締役 ：小河 耕一
【監査役】 常勤監査役(社外) ： 菱田 亨 社外監査役 ： 中村 嘉宏、阿田川 博、德尾野 信成
【従業員数】 単体： 2,877名 連結： 4,002名 （2021年１月１日現在）
【上場市場】 東証一部
【資本金】 15億1,375万円
【発行済株式数】 112,720,000株

ソリューションデザイン事業

- 自動運転・車載システム、各種プロダクト製品、通信事業者サービスの企画・設計・開発・検証支援
- ネットビジネス、業務用アプリ、Webサービス、社会インフラ関連システム、IoT、人工知能、ロボット関連サービスの企画・設計・開発・検証支援

フレームワークデザイン事業

- 金融系（損保・生保・銀行）、産業系、公共系、その他の基幹システムの開発
- 基盤系システムの開発
- RPAソリューションの提供

ＩＴサービス事業

- システムやネットワークの運用・保守・監視、ヘルプデスク・ユーザーサポート、データ入力、大量出力などのITアウトソーシングサービスの提供

ソリューション営業

- サーバー、パソコン、周辺機器、ソフトウェアなどIT関連商品の企業向け販売
- 基盤構築、仮想化などIT機器に関わるサービスの提供

クラウド事業

- 自社サービス「Canbus.」、「Cloudstep」、「Web Shelter」の提供
- 「Google Workspace」、「Microsoft 365」等クラウド型サービスの提供、導入支援

海外事業

- モバイル通信関連技術支援、開発・検証支援、各種ソリューションの提供
- 最新技術やサービスの動向調査・事業化

投資育成事業

- 子会社ONE Tech Japanが行うAI、IoTサービスを中心とした新規事業
- 子会社GaYaが行うスマホやタブレット向けゲームコンテンツの企画・開発・販売

Copyright © 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

国内グループ会社

●連結子会社

株式会社ProVision

【資本金】 8,500万円
【出資比率】 100%

・モバイル端末ソフトの開発支援
・モバイル端末ソフト・アプリの品質評価
・システムの運用・保守

（ソリューションデザイン事業）

東京都ビジネスサービス株式会社

【資本金】 1億円
【出資比率】 システナ 51%
東京都 49%

・データ入力、大量出力
・メーリング、発送代行
・事務局代行、事務処理代行

（東京都との共同出資による重度障害者雇用モデル企業）

（ITサービス事業）

株式会社IDY

【資本金】 6,500万円
【出資比率】 76.7%

・携帯端末を含む無線インフラを中心とした各種通信デバイス・通信ソフトの販売
・無線通信に関わる各種開発

（ソリューションデザイン事業）

株式会社GaYa

【資本金】 7,500万円
【出資比率】 65%

・スマートフォン向けソーシャルゲームの企画・開発・提供
・受託開発・開発支援

（投資育成事業）

株式会社ティービーエスオペレーション

【資本金】 4,000万円
【出資比率】 東京都ビジネスサービス100%

・障害者総合支援法に基づく就労移行支援事業及び就労継続支援事業。しょうがい者等のための就労訓練事業

（ITサービス事業）

株式会社ONE Tech Japan

【資本金】 8,500万円
【出資比率】 87.5%

・ AI、IoT、ロボット、Fintech、ソーシャルメディア関連の企画・開発・販売などのサービス提供

（投資育成事業）

●持分法適用関連会社

HISホールディングス株式会社

【資本金】 9,500万円
【出資比率】 25.2%

・システム構築、パッケージソフト開発・販売、情報機器の販売
・札幌を拠点としたニアショア開発

（ソリューションデザイン事業）

Copyright © 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

海外グループ会社

●連結子会社

Systena America Inc.

【資本金】　2,800万米ドル
【出資比率】　100%

・モバイルおよび通信関連開発・検証支援
・自社商材を活用したソリューション事業、
・SNSゲーム等のコンシューマ事業
・スマートデバイスやオートモーティブデバイスの研究開発
・米国における最新技術やサービスの動向調査・事業化。

（海外事業）

Systena Vietnam Co.,Ltd.

【資本金】　20万米ドル
（約42億VND）
【出資比率】　100%

・ソフトウェア開発・検証評価・運用・保守
・ITサービス全般

（ソリューションデザイン事業）
（フレームワークデザイン事業）

出資

●持分法適用関連会社

StrongKey, Inc.

【資本金】　765万米ドル
【出資比率】　28.8%

・暗号化および認証製品の開発・販売

（海外事業）

ONE Tech, Inc.

【資本金】　600万米ドル
【出資比率】　50%

・IoTソリューションパッケージの開発・販売

（海外事業）

Copyright © 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

2021年3月期
第3四半期業績概要
（連結）

＜前年同期比＞

Copyright ⓒ 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

3Q業績概要（連結）

新型コロナウイルス感染拡大を受けた緊急事態宣言により経済は大きく落ち込んだものの、リモート営業、テレワークによるITサポートやソフトウェア開発支援などにより総稼働率100%を目標として事業活動を推進した結果、売上高は前年同期比6.2%減の44,393百万円、営業利益は同3.5%減の5,770百万円となりました。

（単位：百万円）

	当第3四半期実績		前第3四半期実績		前年同期比	
	金額	利益率	金額	利益率	増減額	増減率
売上高	**44,393**	**－**	47,335	－	**▲2,941**	**▲6.2%**
営業利益	**5,770**	**13.0%**	5,980	12.6%	**▲209**	**▲3.5%**
経常利益	**5,814**	**13.1%**	5,791	12.2%	**22**	**0.4%**
親会社株主に帰属する四半期純利益	**3,897**	**8.8%**	3,903	8.2%	**▲5**	**▲0.1%**

Copyright © 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

ポイント①

ソリューションデザイン事業

売上 17,661 百万円 前年同期比 +4.1% **営業利益 2,899** 百万円 前年同期比 ▲2.8%

- ✓ 「キャッシュレス」、「GIGAスクール構想」、「EC」を中心に受注旺盛。テレワークにシフトして事業を継続し、顧客の需要に応える。
- ✓ 「モビリティ」、「AI」、「IoT」など成長分野の新規開拓を積極化。
- ✓ 新卒社員の増加（前年比2.5倍）や新拠点開設など将来の飛躍に向けた先行投資により営業減益。

フレームワークデザイン事業

売上 3,784 百万円 前年同期比 ▲11.3% **営業利益 622** 百万円 前年同期比 ▲21.9%

- ✓ 既存金融分野は、新型コロナウイルス感染拡大により、新規案件については引き合い減少、延伸、中断は解消されず。引き続き新規業務系開発、基盤構築（クラウド）を中心にWebセミナー等のWeb営業に注力。公共系開発、保守案件、基盤構築、小規模受託開発等の案件は僅かながら回復基調。
- ✓ 新規サービス分野は、業務自動化（RPA）ソリューションのサービスを拡充。展示会中心の営業からWebセミナー等を活用したWeb営業を推進。導入支援は苦戦もライセンス販売、運用、開発支援等は堅調。

Copyright © 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

ポイント②

ITサービス事業

売上 6,931 百万円 前年同期比 +9.3%　営業利益 1,065 百万円 前年同期比 +16.1%

- ✓ 顧客の事業推進を支援するITサポートやモバイル環境構築等、顧客の働き方にマッチしたサービス提供を駆使した高付加価値なスポット案件が売上・利益を牽引。
- ✓ テレワークを推進する「ITトレーニング」を営業フックにインサイドセールスを強化し、新規顧客を開拓。

ソリューション営業

売上 15,299 百万円 前年同期比 ▲18.6%　営業利益 1,053 百万円 前年同期比 ▲10.9%

- ✓ 前年に高い伸びとなったWindows7搭載PCの更新需要の反動減により、売上は減少したものの、システムインテグレーション事業はセキュリティおよびVDI環境の構築やHCI案件を中心に拡大。
- ✓ コロナ禍のニューノーマルに対応すべくクラウドソリューションを拡大。
- ✓ ロードマップの把握から、IT機器の導入、インフラ構築、システム開発、保守運用に至る高付加価値のワンストップサービス案件が増大。

Copyright © 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

ポイント③

クラウド事業

売上 971 百万円 前年同期比 +0.7%　営業利益 179 百万円 前年同期比 +25.0%

- ✓ テレワークにより働き方改革を急速に進める企業から**データドリブン**な業務にシフトすべく**「Canbus.」**の引き合いが増加。
- ✓ Google Workspace発表に伴い、テレワークに適したグループウェアの再構築を検討する企業から引き合いが増加傾向。**「Cloudstep」**も受注増。

海外事業

売上 141 百万円 前年同期比 +44.6%　営業利益 12 百万円 前年同期比 +34百万円

- ✓ 米・日の企業から**AIやIoT(LoRa)を使った独自のコールドチェーンサービス、スマートファクトリー化案件の引き合い・受注が増加**。
- ✓ **ｼﾘｺﾝﾊﾞﾚｰ日系企業とｽﾀｰﾄｱｯﾌﾟ企業とのPoC開発案件の引き合い・受注が増加。**
- ✓ CCPA（※）施行に合わせて**StrongKey社のセキュリティサービスを営業展開。**
- ✓ **コロナ禍でも積極的な営業により、複数の大手企業との取引開始。**
- ✓ **前下期から続く単月営業黒字が定常化。**

※ CCPAとは「California Consumer Privacy Act」の略で、消費者に自身の個人情報の取扱いをコントロールする権利を与えるためのカリフォルニアの州法。対象はカリフォルニア内の企業だけにとどまらず、一定の売上（$25百万）を上げており、かつカリフォルニア州民の個人情報（名刺やメールアドレスなどを含む）などを取得したことのある企業は対象となる。

Copyright © 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

3Qセグメント別売上高（連結）　＜前年同期比＞

systena
Link People for Happiness

（単位：百万円）

	当第3四半期実績		前第3四半期実績		前年同期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
ソリューションデザイン	**17,661**	**39.8%**	16,972	35.9%	**689**	**4.1%**
フレームワークデザイン	**3,784**	**8.5%**	4,268	9.0%	**▲483**	**▲11.3%**
ITサービス	**6,931**	**15.6%**	6,340	13.4%	**590**	**9.3%**
ソリューション営業	**15,299**	**34.5%**	18,802	39.7%	**▲3,502**	**▲18.6%**
クラウド	**971**	**2.2%**	965	2.0%	**6**	**0.7%**
海外	**141**	**0.3%**	97	0.2%	**43**	**44.6%**
投資育成	**129**	**0.3%**	158	0.3%	**▲28**	**▲18.3%**
調整額	**▲527**	**▲1.2%**	▲270	▲0.5%	**▲256**	**—**
合計	**44,393**	**100.0%**	47,335	100.0%	**▲2,941**	**▲6.2%**

Copyright © 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

3Qセグメント別営業利益（連結）＜前年同期比＞

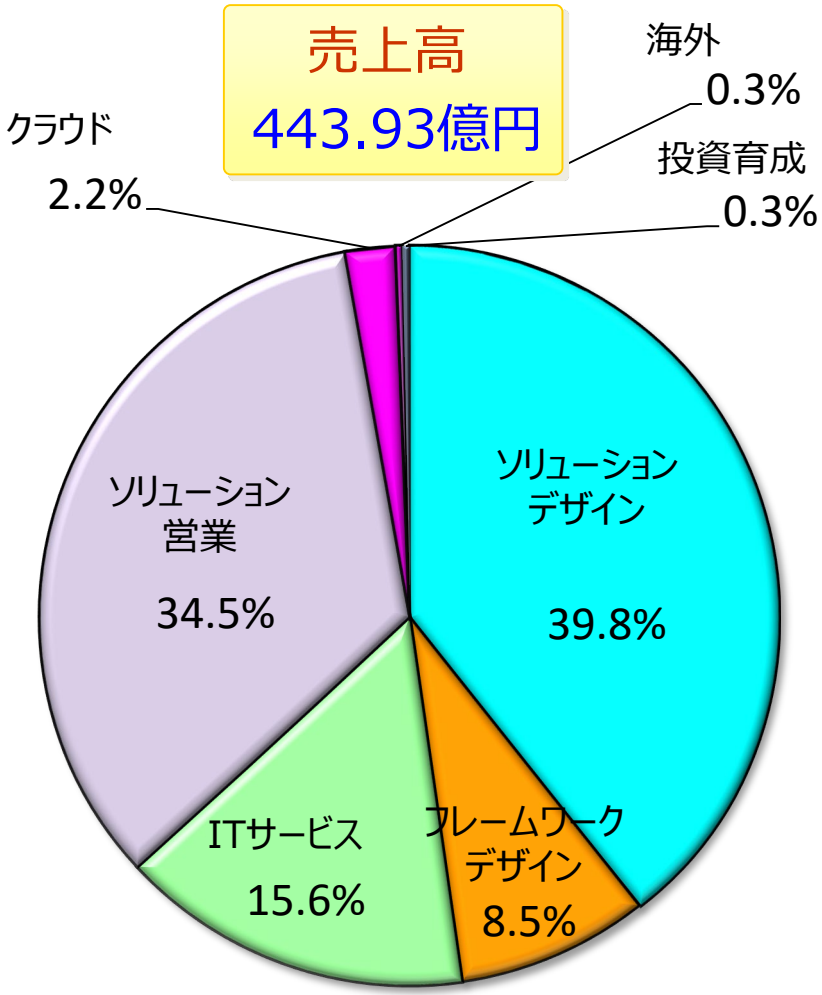
systena
Link People for Happiness

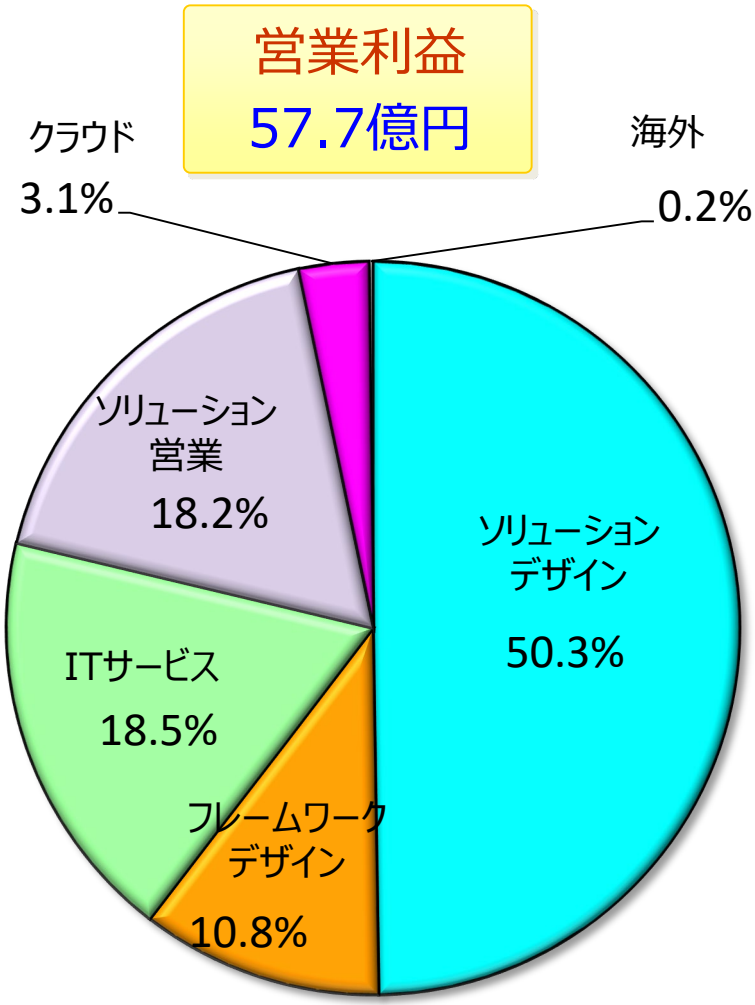
（単位：百万円）

	当第3四半期実績		前第3四半期実績		前年同期比	
	金額	利益率	金額	利益率	増減額	増減率
ソリューションデザイン	**2,899**	**16.4%**	2,983	17.6%	**▲83**	**▲2.8%**
フレームワークデザイン	**622**	**16.5%**	797	18.7%	**▲174**	**▲21.9%**
ITサービス	**1,065**	**15.4%**	917	14.5%	**147**	**16.1%**
ソリューション営業	**1,053**	**6.9%**	1,182	6.3%	**▲129**	**▲10.9%**
クラウド	**179**	**18.5%**	143	14.9%	**35**	**25.0%**
海外	**12**	**8.6%**	▲22	▲23.2%	**34**	—
投資育成	**▲62**	**▲48.5%**	▲21	▲13.6%	**▲41**	—
調整額	—	—	—	—	—	—
合計	**5,770**	**13.0%**	5,980	12.6%	**▲209**	**▲3.5%**

Copyright © 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

3Qセグメント別 売上高・営業利益 構成比





調整額 ▲1.2%

投資育成 ▲1.1%

Copyright © 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

2021年3月期
通期業績予想
（連結）

Copyright ⓒ 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

通期業績予想（連結）

（単位：百万円）

	2021年3月期 業績予想		2020年3月期 実績		前期比	
	金額	利益率	金額	利益率	増減額	増減率
売上高	62,227	－	64,552	－	▲2,325	▲3.6%
営業利益	7,634	12.3%	8,163	12.6%	▲529	▲6.5%
経常利益	7,370	11.8%	7,871	12.2%	▲501	▲6.4%
親会社株主に帰属する純利益	4,967	8.0%	5,471	8.5%	▲504	▲9.2%

Copyright © 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

1. ソリューションデザイン事業

systena
Link People for Happiness

今期の見通し

売上 24,059 百万円 前期比 +5.0%　**営業利益 4,106** 百万円 前期比 +1.1%

選択と集中！成長分野への積極展開。付加価値の高い事業分野の創出を目指す。

1. 成長分野への積極展開注力！

- 「モビリティ」、「5G」、「GIGAスクール構想」、「AI」、「IoT」、「デジタルトランスフォーメーション」などの将来性が高い分野を積極的に新規開拓。

2. トータルソリューションへのシフト

- 企画から運用まで顧客のサービスを全工程で支援。従来の設計、開発、評価からさらに企画、運用と裾野を広げることで顧客へ付加価値を提供し、高収益体質を目指す。

3. サービス強化により新規開拓、新分野開拓

- OSS（Open Source Software）やテレワーク関連のサービス提供、アライアンス強化により新規開拓を目指す。

Copyright © 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

2. フレームワークデザイン事業

systena
Link People for Happiness

今期の見通し

売上	5,667	百万円	前期比 ▲1.8%	営業利益	1,010	百万円	前期比 ▲4.5%

新型コロナウイルス感染拡大により市場動向が不透明化するも、既存事業の継続/横展開、新規事業でのサービス拡充、営業方法の見直しを推進。

1. 既存事業の継続/横展開

- 「保険／金融システム」、「業務システム」、「基盤構築」を軸としたプロジェクトの継続/横展開。

2. デジタルトランスフォーメーション（DX）をキーワードとした案件の積極受注！

- 基幹システムの刷新、基盤構築（クラウド）案件受注に向けたノウハウの蓄積、営業ルートの確立。

3. オールシステナ連携、メーカー・代理店連携を軸とした新規事業への積極展開！

- 「業務自動化(RPA)」、「AI」、「セキュリティ」、「クラウド」、「遠隔操作」等のサービスを拡充、本部間・メーカー・代理店との連携を強化し、ライセンス販売・導入支援サービスの受注を拡大。

4. 緊急事態宣言（外出自粛）の対応

- 事業継続に向けた時差出勤、シフト勤務、テレワーク、遠隔サポートの推進
- 対面営業（展示会、セミナー）からWeb営業（Webセミナー、Web会議）へ

Copyright © 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

3. ITサービス事業

今期の見通し

売上 9,282 百万円 前期比 +7.3%　**営業利益 1,116** 百万円 前期比 ▲11.7%

1. 高付加価値案件の分野へと経営資源をシフト

- 「ヘルプデスク」、「システムオペレーター」といった人員動員型サービスの提供で培ったノウハウをもとに、高い付加価値を有した「ITサポート」、「ITインフラ」、「PMO」、「DX関連サポート」「クラウド導入/サポート」のサービス単位の請負型業務を展開、より顧客の事業継続に直結したサービス提供に注力。

2.新商材・新サービス拡充による新規開拓の強化

- 新たな市場、ニーズに対応する商材をさらに強化し、インサイドセールス等の活用を通じて、サービスの創出と展開を促進することで顧客数と売上を拡大。テレワーク推進等のソリューションを提供すべく、各ベンダーとのアライアンスに注力。

3.顧客のビジネス影響に合わせたサービス提供

- 世界的な新型コロナウイルス感染拡大に伴うテレワーク促進。従来の常駐型中心のワークスタイルからリモートでのサービス提供も含め柔軟に対応ができる体制を構築

Copyright © 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

4. ソリューション営業

今期の見通し

売上 22,000 百万円 前期比 ▲15.0% **営業利益 1,199** 百万円 前期比 ▲26.1%

Windows7のサポート終了に伴う特需案件の終息、新型コロナウイルス感染拡大による営業活動の縮小により、スタートとしては厳しい状況。

拡大した顧客基盤をもとに既存事業の拡大と成長分野へ軸足をシフト

1. ソリューション領域拡大への投資

- サービスメニューの拡充とプロフィット部門への営業展開

2. ハイブリッド環境への取り組み強化

- ハイブリッド環境への対応強化とクラウドパートナーとのアライアンス強化

3. サービスの拡販による収益力の強化

- ALL Systenaの全てのサービスをワンストップで提供

Copyright © 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

5. クラウド事業

今期の見通し	売上 1,327 百万円 前期比 ▲5.5%	営業利益 190 百万円 前期比 ▲9.2%

DXやテレワーク常態化に向けた業務改善、社内インフラ整備で引き合い増加傾向。『Canbus.』を中心とした自社サービスへの積極的な先行投資を行い、事業拡大を目指す。

1. Canbus.の認知度向上、販促強化に向けた先行投資

- アライアンス強化、Webプロモーションを通じてブランドの向上を目指す。

2. サービス強化に伴う先行投資

- 様々な業務を実現可能にすべく、「**製品力強化**」を行うとともに、サポート力を向上させるための「**人材強化**」を実施し、「**顧客満足度向上**」を実現する。

Copyright © 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

6. 海外事業（Systena America Inc.）

今期の見通し	売上 158 百万円	前期比 +7.2%	営業利益 ▲22 百万円	前期比 ▲5百万円

1. AI/IoTサービスの販売を拡大

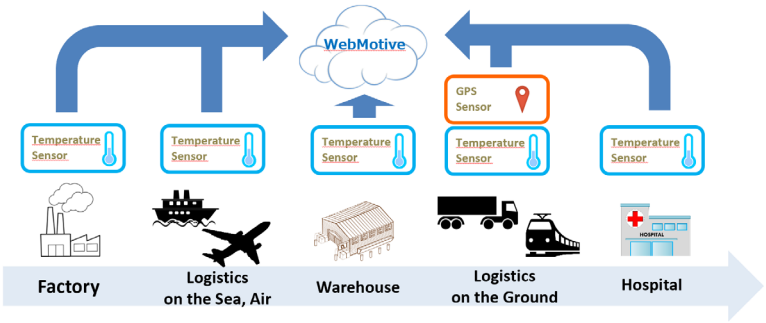
- サービス導入実績のある同じ業界へ営業横展開。
- AIやIoT(LoRa)を使った独自のコールドチェーン、スマートファクトリーサービスを積極的に営業展開。

2. ｼﾘｺﾝﾊﾞﾚｰ日系企業とｽﾀｰﾄｱｯﾌﾟ企業とのPoC開発技術支援

- ｼﾘｺﾝﾊﾞﾚｰ日系企業とｽﾀｰﾄｱｯﾌﾟ企業とのPoC開発案件の獲得、ベトナムオフショアの活用。

3. StorngKey社製品を日米で販売強化

- 日本においては東京海上日動の付帯保険も付き、東京海上日動・Marsh Japanと連携し販売強化
- 日本販売と平行して、2020年7月施行のCCPAに合わせて、カリフォルニアにブランチがある企業を対象にセキュリティ商材の販売を強化。



Copyright © 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

通期業績予想（連結）

セグメント別売上高

（単位：百万円）

	2021年3月期 業績予想		2020年3月期 実績		前期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
ソリューションデザイン	24,059	38.7%	22,914	35.5%	1,144	5.0%
フレームワークデザイン	5,667	9.1%	5,771	8.9%	▲104	▲1.8%
ITサービス	9,282	14.9%	8,650	13.4%	631	7.3%
ソリューション営業	22,000	35.4%	25,887	40.1%	▲3,887	▲15.0%
クラウド	1,327	2.1%	1,404	2.2%	▲77	▲5.5%
海外	158	0.3%	147	0.2%	10	7.2%
投資育成	334	0.5%	213	0.3%	120	56.5%
調整額	▲600	▲1.0%	▲437	▲0.6	▲162	–
合計	62,227	100.0%	64,552	100.0%	▲2,325	▲3.6%

Copyright © 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

通期業績予想（連結）

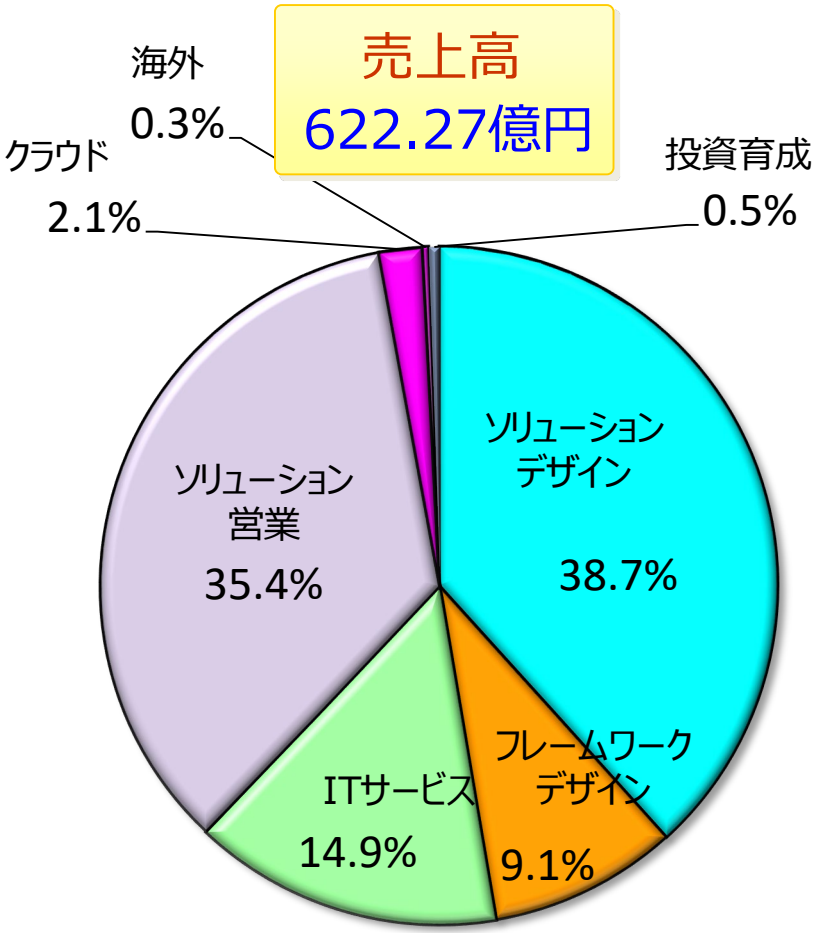
セグメント別営業利益

（単位：百万円）

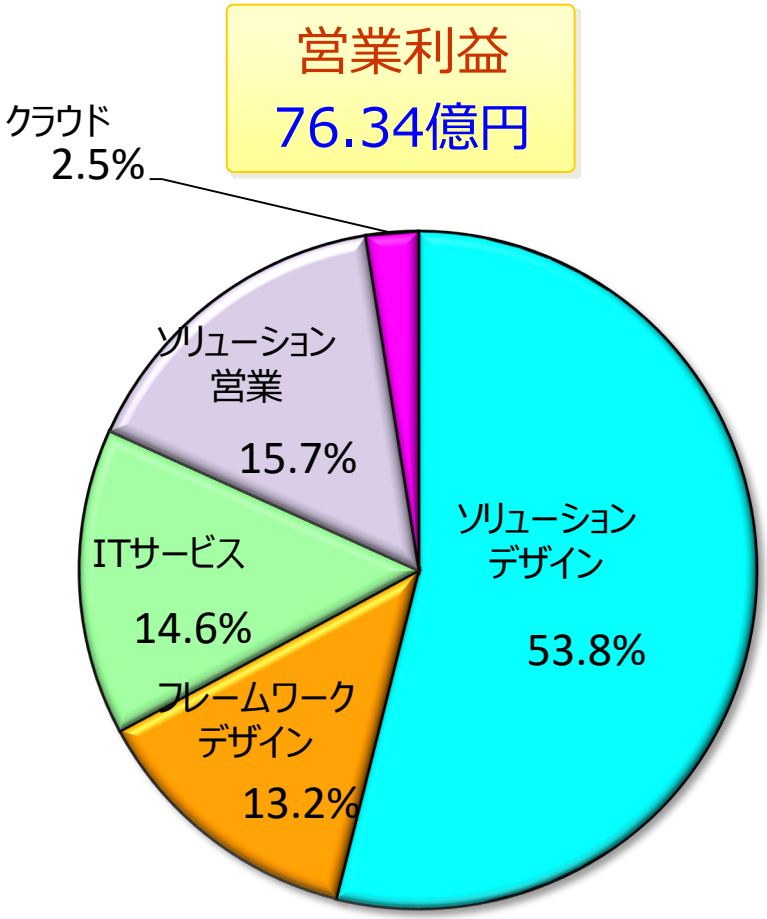
	2021年3月期 業績予想		2020年3月期 実績		前期比	
	金額	利益率	金額	利益率	増減額	増減率
ソリューションデザイン	4,106	17.1%	4,059	17.7%	46	1.1%
フレームワークデザイン	1,010	17.8%	1,057	18.3%	▲47	▲4.5%
ITサービス	1,116	12.0%	1,264	14.6%	▲148	▲11.7%
ソリューション営業	1,199	5.5%	1,622	6.3%	▲423	▲26.1%
クラウド	190	14.3%	209	14.9%	▲19	▲9.2%
海外	▲22	▲13.9%	▲16	▲11.2%	▲5	—
投資育成	35	10.5%	▲33	▲15.7%	68	204.6%
調整額	–	–	–	–	–	–
合計	7,634	12.3%	8,163	12.6%	▲529	▲6.5%

Copyright © 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

セグメント別 売上高・営業利益 構成比



調整額	▲1.0%



海外	▲0.3%
投資育成	0.5%
調整額	－%

Copyright ⓒ 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

システナグループの経営目標と経営の基本方針

Copyright ⓒ 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

「日本を代表するIT企業となり、
日本経済を底辺から支える！」
これがシステナグループの経営目標です。

その実現のために、『破壊と創造』、『安定と成長』、『保守と革新』、これら相反する課題をバランス良くコントロールし、常に振り子の中心点に経営の軸足を置いた、バランス経営を基本方針としています。

Copyright ⓒ 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

（2）目標とする経営指標

- 安定した高配当
- 高い株主資本利益率
- 高い売上高営業利益率

その実現のために、安定と成長のバランスを重視した経営の基本方針に則り、高収益体質を目指してまいります。

Copyright ⓒ 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

システナ
中期経営計画
＜５ヵ年＞
（2019年3月期～2024年3月期）

Copyright ⓒ 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

経営の大方針

データ経営による生産性向上

- 自社開発のCanbus.プラットフォームで構築したIT経営システムを活用した精度の高い原価管理とリアルな損益の早期掌握。
- 経営データの見える化とAI予測により数値化された経営情報をもとに、徹底した生産性の向上を図り、利益の最大化を目指します。

Copyright ⓒ 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

中期５ヵ年計画

ストラテジー

①オートモーティブ
②キャッシュレス/決済
③ロボット/IoT/RPA/クラウド
④自社製品・自社サービス

今後10年で最も伸びる分野に**経営資源を集中**させる。

重視する経営指標と2024年3月期の目標

（単位：百万円）

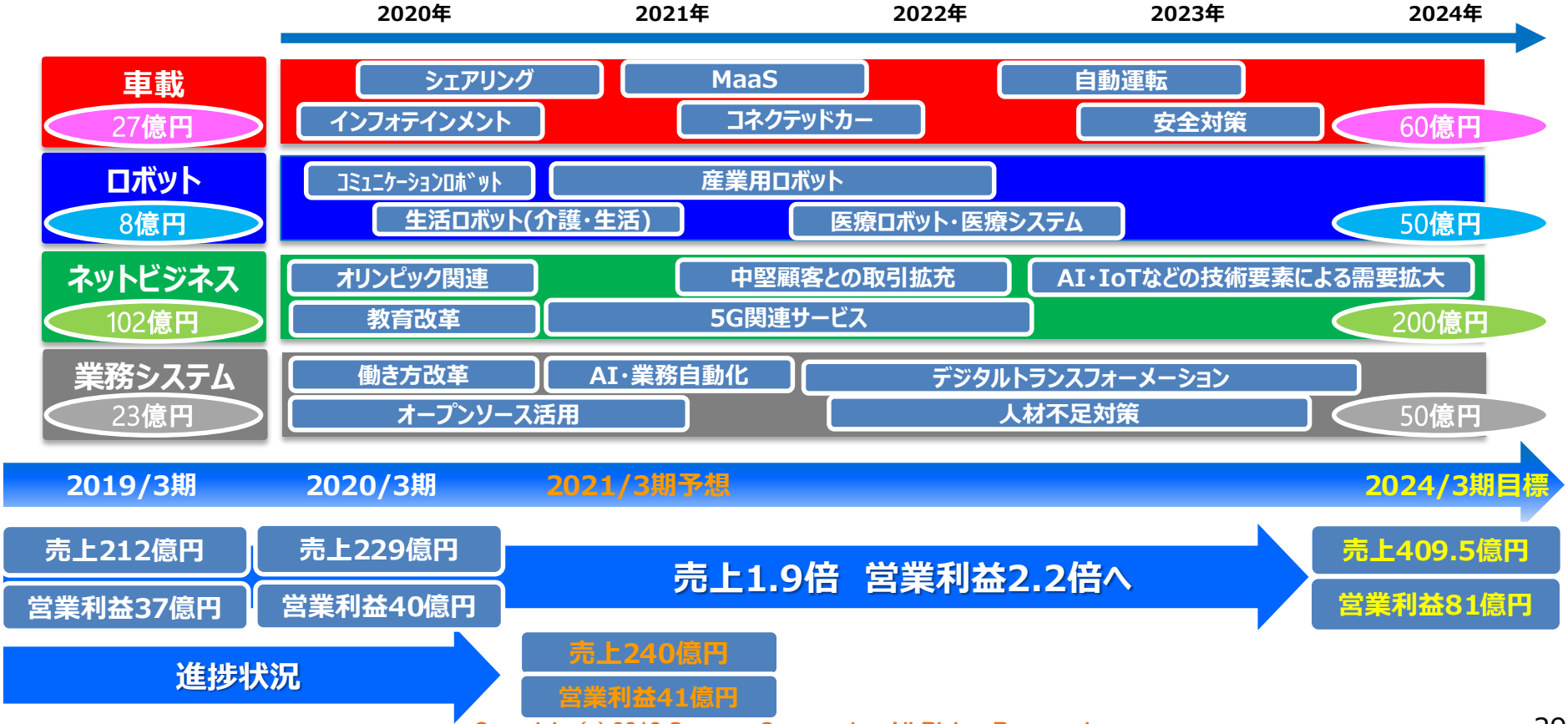
KPI	19/3 実績	20/3 実績	21/3 業績予想	2024/3 目標
売上高	59,742	64,552	62,227	**101,000** 19/3比1.7倍
営業利益	6,902	8,163	7,634	**15,200** 同2.2倍
営業利益率	11.6%	12.6%	12.3%	**15.0%**
営業利益額/人	2.16	2.32	1.89	**2.60** 同20%増
ROE	24.6%	25.5%	20.6%	**25%**

- ✓ **売上高**は、**1,010億円**を目指します。
- ✓ **営業利益**は、**152億円**を目指します。
- ✓ **営業利益率**は、**15%**を目指します。
- ✓ **一人当たり営業利益額**は、**260万円**を目指します。
- ✓ **ROE**は、**25%**を目指します。

Copyright © 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

1．ソリューションデザイン事業

- ✓ 中核事業に成長した**車載の業務経験**と**ネットビジネスで培った技術力**を活かした技術支援で**幅広い業界への事業拡大を目指す。**
- ✓ 人材不足等で**需要が期待されるロボット産業**についても**豊富な開発実績**をもとに**事業拡大を目指す。**
- ✓ 人材不足やDX、レガシーシステムの刷新等に起因する**業務系システム開発の実績を増やし、業務系での事業拡大も目指していく。**



Copyright © 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

2．フレームワークデザイン事業

- ✓ 今まで蓄積した**金融保険関連のノウハウの展開**と同時に**デジタル化対応へ向けたノウハウの蓄積、新規/既存顧客への積極展開**を図る。
- ✓ 自動化を軸としたサービスの拡充と拡大。

売上0億⇒15億　営利０億⇒3.0億

デジタル化対応へ向けたノウハウの蓄積と新規領域への展開

クラウド　アジャイル　オープンソース　パッケージ活用　フロントシステム　SCM/CRM

売上47.6億⇒60億　営利7.5億⇒8.0億

保険　銀行　社会インフラ　基盤　電子決済

既存顧客での領域拡大、デジタル化対応
基幹システムの刷新、統合

FinTech　デジタル化　キャッシュレス　ポイント変換　ネット銀行

売上5.4億⇒25億　営利1.0億⇒5.0億

自動化・効率化を軸とした新規サービスの拡充・拡大

自動化診断　導入支援　ライセンス販売　AI連携

2019/3期	2020/3期	2021/3期予想	2024/3期目標
売上53億円	売上57億円	売上56億円	売上94億円
営業利益8億円	営業利益10億円	営業利益10億円	営業利益16億円

売上1.8倍、営業利益2倍へ！！

進捗状況

Copyright ⓒ 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

3．ITサービス事業

顧客と新しいビジネスモデルを創出・推進し、その経験/実績から新たなチャレンジを続け**企業価値を上げる変革集団**となる。

- プロジェクトで培ったノウハウを基に高い付加価値を有した**『ITサポート』、『ITインフラ』、『PMO』、『LABO』**といったサービス単位の**請負型業務を展開。**
- 市場のトレンドが短命化し、目まぐるしく変化する中、より**顧客のビジネス展開に直結**すべく、不可欠な部分とトレンドに合致する形のサービス提供に変革。
- 直近では、『AI・チャットボット』、『RPA』など**新商材・新サービスの展開へ注力し、顧客数と売上を拡大。**

人材育成のスピードUP/強化　育成5年→2年

- インフラ業務
- PMO業務
- RPA．AI チャットボット

技術者の安定採用

980名→1600名　**620名増**　**採用強化**

『ITサポート』、『ITインフラ』、『PMO』、『LABO』請負型業務を現在の45億円の売上を、5年後に**80億円**にさせることで、事業全体の**粗利率**を**30%**から**34%**へ。

2019/3期	2020/3期	2021/3期予想	2024/3期目標
売上78億円	売上86億円	売上92億円	売上110.6億円
営業利益11億円	営業利益12億円	営業利益11億円	営業利益23.5億円

顧客数の拡大　商材の強化

売上1.4倍、営業利益2.2倍へ！！

進捗状況

Copyright ⓒ 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

４．ソリューション営業

systena
Link People for Happiness

システナの総合営業として生産性向上・コスト削減・セキュリティ強化といったお客様の経営課題の解決に向けたソリューションサービスの提供を行うことで、付加価値ビジネスの創造と拡大を図り、“**お客様の事業を支えるICTパートナー**”へと変革し、**継続的な売上・利益の向上**に繋げて行く。

事業戦略

- データセンター/ハイブリッド環境への対応強化
- 本部間連携からのシナジー/サービス拡大
- サブスクリプション/ストックビジネスの拡大

数値目標

既存ビジネス

2024/3

+34%増

2019/3

サービスビジネス

2024/3

+176%増

2019/3

クラウドビジネス

2024/3

+341%増

2019/3

2019/3期	2020/3期	2021/3期予想	2024/3期目標
売上240億円 営業利益12億円	売上258億円 営業利益16億円	営業利益率6%、サービス売上高114億＆売上比率30%	売上365.8億円 営業利益23億円
進捗状況	売上220億円 営業利益12億円		

Copyright ⓒ 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

5．クラウド事業

- ✓ 「Canbus.」を中心とした**付加価値の高いサブスクリプションモデルを推進**
- ✓ 「Canbus.」の強みを活かし**「業務系SI」で高付加価値型事業の成長を目指す。**
- ✓ **AI、IoTなどの技術要素の研究開発を行い、新サービスを拡充、一層の成長を目指す。**

2020年 2021年 2022年 2023年 2024年

働き方改革 | AI・業務自動化 | デジタルトランスフォーメーション | 人材不足対策

Canbus.

ビジネスアプリプラットフォーム。ITリテラシーに関係なく誰でも簡単に業務アプリが作成、運用できるサービス。DXや働き方改革など企業の経営課題を解決すべく訴求する。

Cloudstep

「Google Workspace」、「Office365」のアドオンとして利用できるグループウェア。企業内の生産性向上や働き方の多様性を訴求する。

新サービス

「IoT」、「AI」、「セキュリティ」などを中心にR&Dから新サービスを生み出していく。

2019/3期	2020/3期	2021/3期予想	2024/3期目標
売上11億円	売上14億円	自社商材・サービスと日本文化に根付くコンテンツを武器にしたグローバルビジネスで	売上19.7億円
営業利益2億円	営業利益2億円		営業利益5億円

進捗状況

売上13億円
営業利益2億円

Copyright © 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

6．海外事業（Systena America Inc.）

- ✓ 米国内では日系企業の技術支援をベースに、**益々広がるIoT分野においてOneTech社との共同受注の拡大を目指す。**
- ✓ StrongKey社の**サイバーセキュリティ製品等最新技術の提供**を通じて、**日本国内の公共機関・企業の情報漏洩対策支援を行う**とともに、**次なるテクノロジーとマーケットの発掘を行う。**

事業戦略

- ■ 米国内日系企業への技術支援の強化
- ■ 米国・グローバルでのIoT案件受注拡大
- ■ 日本国内でのサイバーセキュリティ対策支援の強化

注力分野

技術支援

systena

2024/3

2019/3

IoT

one

2024/3

2019/3

サイバーセキュリティ

STRONGKEY

2024/3

2019/3

システナ（日本）への貢献　：　売上15億円　営業利益8億円

2019/3期	2020/3期	2021/3期予想	2024/3期目標
売上1億円	売上1億円	売上1.5億円	売上6.4億円
営業利駅▲0.3億円	営業利益▲0.1億円	営業利益▲0.2億円	営業利益2.5億円

次なるテクノロジーとマーケットの発掘

進捗状況

Copyright © 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

７．海外事業との連携

国内

営業活動
ソリューション営業本部

構築・導入支援
新企隊本部

技術支援
ONE Tech Japan

※ 投資育成事業では2024年3月期に売上高４億円、営業利益１億円を目標とする。

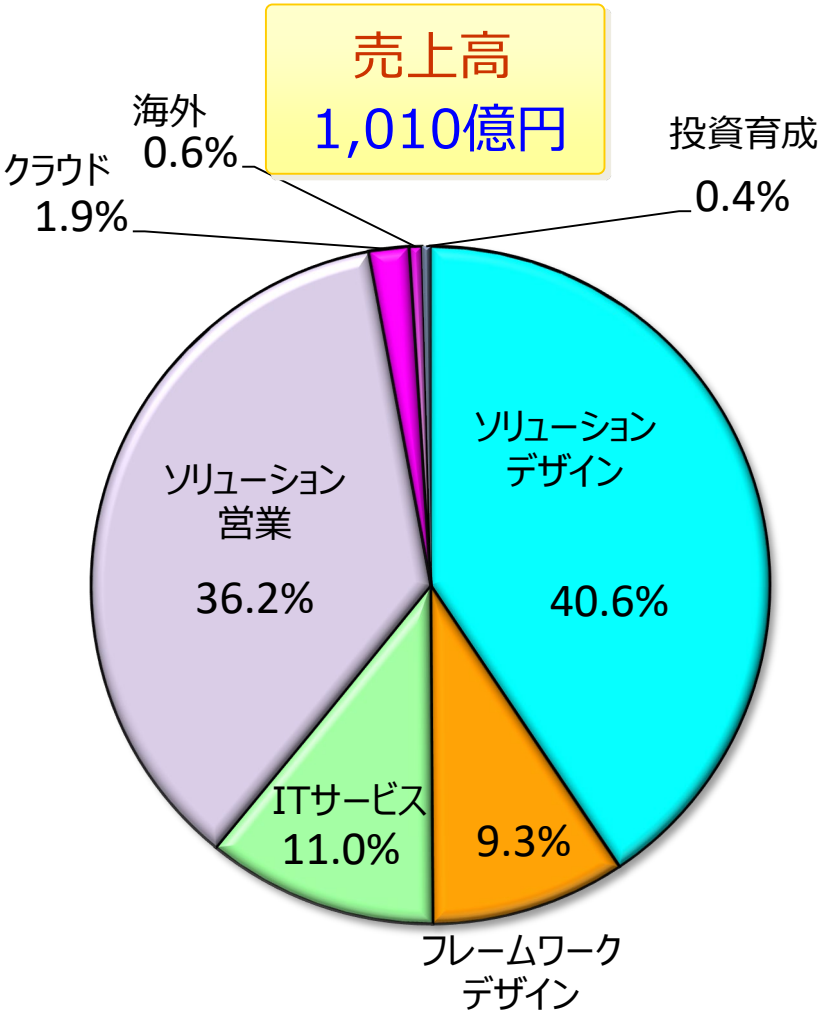
サポート
ITマネジメント事業本部

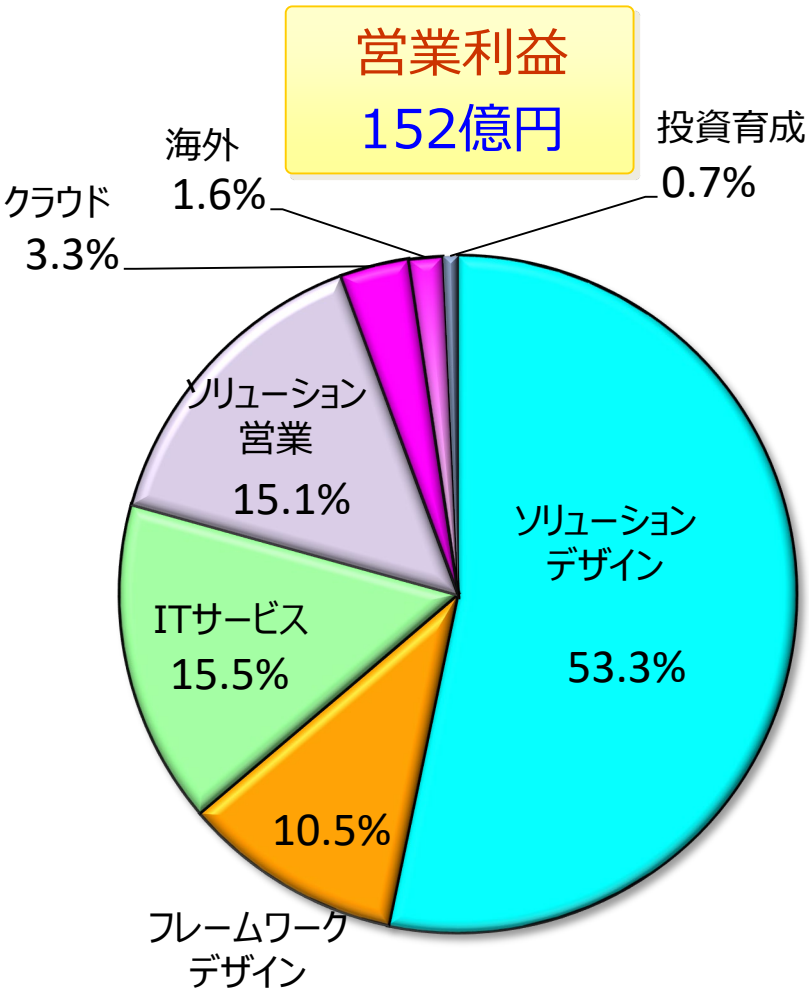
開発
ソリューションデザイン本部

各本部での強みを結集してAll Systenaで日本展開を目指す。

Copyright ⓒ 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

2024年3月期　セグメント別 売上高・営業利益 構成比





Copyright ⓒ 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

ALL Systena

Copyright © 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.

デジタル社会を、幸せな社会へ。
ITサービスのシステナ

https://www.systena.co.jp/

本資料に記載されている業績予想及び将来の事象に関する記載は、現時点で入手可能な情報に基づき判断した見通しであり、
多分に不確定な要素を含んでおります。
実際の業績等は、経済・事業環境の変化など様々な要因により変動することがありますので、ご了承ください。

Copyright ⓒ 2010 Systena Corporation All Rights Reserved.